



Kolaborasi SMK dan Dunia Usaha:

MODEL KELAS INDUSTRI YANG INSPIRATIF



Dr. Saryadi, S.T., M.B.A.
Prof. Dr. Irfan Ridwan Maksum, M.Si
Vishnu Juwono, Ph.D

**Kolaborasi SMK dan Dunia
Usaha
Model Kelas Industri
yang Inspiratif**

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-Undang No. 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).
3. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 4 (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 1.000.000.000,00 (satu miliar rupiah).
4. Setiap Orang yang memenuhi unsur sebagaimana dimaksud pada ayat (3) yang dilakukan dalam bentuk pembajakan, dipidana dengan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp 4.000.000.000,00 (empat miliar rupiah).

**Kolaborasi SMK dan Dunia
Usaha
Model Kelas Industri
yang Inspiratif**

Oleh:

Dr. Saryadi, S.T., M.B.A

Prof. Dr. Irfan Ridwan Maksum, M.Si.

Vishnu Juwono, Ph.D



GREENBOOK

Specialist International Standard Book Publishing

KOLABORASI SMK DAN DUNIA USAHA MODEL KELAS INDUSTRI YANG INSPIRATIF

Penulis:

Dr. Saryadi, S.T., M.B.A

Prof. Dr. Irfan Ridwan Maksun, M.Si.

Vishnu Juwono, Ph.D

ISBN:

978-634-96463-1-4

Perancang Sampul:

Nur Muhammad Syafii

Editor:

Ketut Ima Ismara

Ida Farida

Komarudin, S.Kom

Penata Letak:

Ida Farida

Pracetak dan Produksi:

Tim Penerbit

Hak Cipta 2025, Pada Penulis

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

Copyright © 2025

by Penerbit Greenbook Publising Indonesia

All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:

Greenbook Publishing Indonesia

Jl. Sultan Ageng Tirtayasa No.12, Kedungjaya, Kec. Kedawung,
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat 45611

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, buku ini akhirnya dapat tersusun. Buku ini hadir sebagai wujud gagasan praktis untuk memperkuat sinergi antara pendidikan vokasi dan dunia industri di Indonesia. Melalui Program Kelas Industri Horison, kolaborasi nyata antara sekolah, dunia usaha, dan pemerintah telah berhasil mencetak lulusan yang tidak hanya memiliki kompetensi teknis, tetapi juga siap bersaing di industri.

Buku ini tidak hanya membahas konsep, tetapi juga menampilkan praktik baik dari kolaborasi lintas sektor. Semoga buku ini dapat menjadi inspirasi bagi berbagai pihak, khususnya sekolah kejuruan, pelaku industri, dan pembuat kebijakan, untuk mengembangkan model kerja sama serupa di masa depan.

Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan inspirasi dalam penyusunan buku ini. Semoga buku ini memberikan manfaat, memperkaya wawasan pembaca, serta menjadi kontribusi nyata bagi kemajuan pendidikan vokasi di Indonesia.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI	ii
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR TABEL	vii
BAB 1.....	1
PENDAHULUAN	1
A. Masyarakat Ekonomi Asean (MEA) dan Kolaborasi ASEAN	2
B. Peluang dan Tantangan MEA bagi Indonesia	3
C. Pentingnya Pendidikan Vokasi.....	6
D. Revitalisasi SMK dan Tantangannya	9
E. Konsep Link and Match.....	10
F. Program Kelas Industri.....	22
G. Kolaborasi dan Platfrom Pendidikan.....	28
BAB 2.....	31
PENERAPAN COLLABORATIVE PLATFROM PADA PROGRAM KELAS INDUSTRI HORISON.....	31
A. Kelas Industri Horison.....	32
B. Skala dan Cakupan Program KIH.....	36
C. Tata Kelola yang Adaptif.....	39
D. Institusional yang Mengikat.....	43
BAB 3.....	51
DISTINCTIVE LOGICS	51
A. Peran Strategis Para Pihak.....	53

B. Rancangan Aturan Program	55
C. Tata Kelola Adaptif dan Hasil Nyata.....	61
BAB 4.....	62
STRUKTUR KOLABORASI PROGRAM KIH.....	62
A. Struktur Dasar Program KIH	63
B. Modularitas: Menggabungkan Sentralisasi dan Fleksibilitas	63
C. Variasi dan Integrasi Tinggi.....	70
D. Strategi.....	76
E. Generatif.....	79
F. Umpan Balik Positif.....	83
BAB 5.....	93
FAKTOR KEBERHASILAN KOLABORASI DALAM PROGRAM KELAS INDUSTRI HORIZON.....	93
A. Mengapa Kolaborasi Penting?	94
B. Attractor Effect	94
C. Learning	103
D. Leverage	118
E. Synergy.....	126
BAB 6.....	142
MODEL KOLABORASI PROGRAM KELAS INDUSTRI HORIZON.....	142
A. Membangun Model Kolaborasi yang Efektif....	143
B. Pelajaran dari Beberapa Negara	143
C. Empat Pilar Keberhasilan Kolaborasi	147
D. Menerapkan Model Kolaborasi di Indonesia ...	147

E. Model Eksisting KIH (Kelas Industri Horison).....	150
F. Sinergi Pendidikan dan Dunia Kerja	153
G. Menyatukan Agenda: dari Ruang Kelas hingga Ruang Kerja	156
H. Ciri Khas KIH: Belajar dari Industri yang Sesungguhnya	157
I. Tata Kelola Kolaborasi: dari Orang Tua hingga Kementerian	158
J. Strategi Aksi Merangkai Visi Bersama	159
K. Tahap-tahap Implementasi Platform	159
DAFTAR PUSTAKA	161
BIOGRAFI PENULIS	173

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Tingkat Pengangguran Terbuka (TPT) Berdasarkan Jenjang Pendidikan	7
Gambar 2. Model Revitalisasi SMK	16
Gambar 3. Kerangka Kolaboratif Program KIH	28
Gambar 4. Syarat Collaborative Platform Menurut Ansell and Gash	32
Gambar 5. Word Cloud Kata Kunci Agenda.....	35
Gambar 6. Guru Tamu Pada Program KIH.....	41
Gambar 7. Hierarki Chart Aspek Agenda	49
Gambar 8. Word Cloud Aspek Distictive Logic.....	52
Gambar 9. Hierarki Chart Aspek Distinctive Logic	58
Gambar 10. Model Kolaborasi Pendidikan Vokasi.....	64
Gambar 11. Word Cloud Aspek Structure.....	75
Gambar 12. Hierarki Chart Aspek Structure	76
Gambar 13. Proses Pembentukan Kelas Industri.....	77
Gambar 14. Word Cloud Aspek Strategy	78
Gambar 15. Hierarki Chart Aspek Strategy.....	89
Gambar 16. Hierarki Chart Penerapan Collaborative Platform	89
Gambar 17. Word Tree Untuk Kata Kunci Tujuan Kemitraan	97

Gambar 18. Word Tree untuk Kata Kunci Manfaat Kemitraan	101
Gambar 19. Diagram Hierarki Attractor Effect	102
<i>Gambar 20. Word Tree Untuk Pengembangan Kemitraan</i>	<i>107</i>
Gambar 21. Strategi Revitalisasi SMK	109
Gambar 22 Dokumentasi Serah Terima Lulusan KIH Batch I SMKN 6 Yogyakarta	111
Gambar 23. Word Tree Untuk Kata Kunci Bertambah Komitmen	112
Gambar 24. Word Tree Untuk Kata Kunci Positive Feedback	116
Gambar 25. Diagram Hierarki Learning	117
<i>Gambar 26. Word Tree Kata Kunci Input Kecil Menghasilkan Output Besar</i>	<i>122</i>
Gambar 27. Word Tree Untuk Kata Kunci Best Practice	125
Gambar 28. Word Tree Untuk Kata Kunci Forum Kemitraan	129
Gambar 29. Word Tree Untuk Kata Kunci Sentralisasi .	132
Gambar 30. Word Tree Untuk Kata Kunci Daerah dan Pemda.....	136
Gambar 31. Tree Map Untuk Kata Kunci Kota dan Kabupaten	137
Gambar 32. Tree Map Untuk Kata Kunci Dinas	139
Gambar 33. Diagram Hierarki Synergy	140

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Tahapan Pengembangan Pendidikan Menengah Kejuruan 2030	71
Tabel 2. Aktor-aktor implementasi KIH.....	104

Kolaborasi SMK dan Dunia Usaha:

MODEL KELAS INDUSTRI YANG INSPIRATIF

Buku ini mengulas model kolaborasi antara Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) dengan dunia industri melalui Program Kelas Industri Horison (KIH). Di tengah tantangan link and match antara pendidikan vokasi dan kebutuhan dunia kerja, KIH hadir sebagai inovasi yang menyatukan kurikulum berbasis industri, pelatihan praktis, dan peluang kerja nyata. Buku ini menguraikan bagaimana kolaborasi lintas sektor—pemerintah, sekolah, dan dunia usaha—mampu menciptakan lulusan yang siap menghadapi pasar kerja global.

Dengan pendekatan praktis, buku ini menggambarkan pengalaman implementasi KIH di berbagai kota, menganalisis faktor kunci kesuksesan seperti peran strategis para pihak, penerapan standar operasional, dan integrasi kurikulum. Selain itu, pembaca akan diajak memahami konsep Collaborative Platform, yang tidak hanya memperkuat kualitas pendidikan vokasi, tetapi juga menawarkan solusi untuk mengatasi tingginya angka pengangguran lulusan SMK. Buku ini cocok dibaca oleh praktisi pendidikan, pelaku industri, maupun pembuat kebijakan yang ingin mewujudkan sinergi berkelanjutan antara pendidikan dan dunia kerja.

Penerbit
Greenbook Publishing Indonesia
Jl. Sultan Ageng Tirtayasa No.12, Kedungjaya,
Kec. Kedawung, Kabupaten Cirebon,
Jawa Barat 45611
www.greenbook.id



Akun Instagram:
Greenbook.id



Akun TikTok:
sahabatgreenbook.id

ISBN 978-634-96463-3-4



9

786349

646314