

EVALUASI TATA KELOLA

SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI

BADAN LAYANAN UMUM DAERAH

PADA ASPEK AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN NON KEUANGAN



Andi Amrullah

UU No 28 tahun 2014 tentang Hak Cipta

Fungsi dan sifat hak cipta Pasal 4

Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf a merupakan hak eksklusif yang terdiri atas hak moral dan hak ekonomi.

Pembatasan Pelindungan Pasal 26

Ketentuan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 23, Pasal 24, dan Pasal 25 tidak berlaku terhadap:

- i. penggunaan kutipan singkat Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait untuk pelaporan peristiwa aktual yang ditujukan hanya untuk keperluan penyediaan informasi aktual;
- ii. Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk kepentingan penelitian ilmu pengetahuan;
- iii. Penggandaan Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait hanya untuk keperluan pengajaran, kecuali pertunjukan dan Fonogram yang telah dilakukan Pengumuman sebagai bahan ajar; dan
- iv. penggunaan untuk kepentingan pendidikan dan pengembangan ilmu pengetahuan yang memungkinkan suatu Ciptaan dan/atau produk Hak Terkait dapat digunakan tanpa izin Pelaku Pertunjukan, Produser Fonogram, atau Lembaga Penyiaran.

Sanksi Pelanggaran Pasal 113

1. Setiap Orang yang dengan tanpa hak melakukan pelanggaran hak ekonomi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp100.000.000 (seratus juta rupiah).
2. Setiap Orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

**EVALUASI TATA KELOLA SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI BADAN LAYANAN UMUM
DAERAH PADA ASPEK AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN
NON KEUANGAN**

Penulis

Andi Amrullah

Penerbit



**EVALUASI TATA KELOLA SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI BADAN LAYANAN UMUM
DAERAH PADA ASPEK AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN
NON KEUANGAN**

Diterbitkan oleh:
Greenbook Publishing Indonesia



PENERBIT GREENBOOK PUBLISHING INDONESIA

Alamat Redaksi:

Jl. Sultan Ageng Tirtayasa No. 12, Kedungjaya, Kec. Kedawung
Kabupaten Cirebon, Jawa Barat 45611

Cetakan Pertama:

2025

Hak Cipta 2025, Pada penulis

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

Copyright © 2025

by Penerbit Greenbook Publishing Indonesia

All Right Reserved

**Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau
memperbanyak sebagian atau
seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.**

**EVALUASI TATA KELOLA SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN
NEGERI BADAN LAYANAN UMUM
DAERAH PADA ASPEK AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN
NON KEUANGAN**

ISBN:

-

Penulis:

Andi Amrullah

Editor:

Husnul Hafidhoh

Komarudin

Penyunting:

Husnul Hafidhoh

Komarudin

Desain sampul dan tata letak:

Muhammad Nur Syafi'I

Penerbit:



Greenbook Publishing Indonesia

KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan buku yang berjudul *“Evaluasi Tata Kelola Sekolah Menengah Kejuruan Negeri Badan Layanan Umum Daerah pada Aspek Akuntabilitas Keuangan dan Non Keuangan.”* Buku ini disusun sebagai kontribusi ilmiah dalam memperkuat pemahaman tentang praktik tata kelola sekolah yang baik (*good school governance*) khususnya di lingkungan Sekolah Menengah Kejuruan (SMK) yang telah berstatus Badan Layanan Umum Daerah (BLUD).

Perubahan status menjadi BLUD membawa konsekuensi besar bagi SMK, baik dari sisi akuntabilitas keuangan maupun non keuangan. Evaluasi terhadap dua aspek tersebut menjadi penting untuk memastikan bahwa otonomi pengelolaan keuangan yang dimiliki tidak mengurangi prinsip transparansi, efektivitas, dan efisiensi dalam penyelenggaraan pendidikan. Buku ini hadir untuk memberikan gambaran komprehensif mengenai bagaimana prinsip-prinsip akuntabilitas diimplementasikan, tantangan yang dihadapi, serta rekomendasi strategis yang dapat dijadikan acuan bagi pengambil kebijakan dan praktisi pendidikan.

Penulis menyadari bahwa penyusunan buku ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, baik dari lingkungan akademik, praktisi pendidikan, maupun lembaga pemerintahan daerah yang turut memberikan data, masukan, dan wawasan berharga. Oleh karena itu, penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya atas kerja sama dan kontribusi yang telah diberikan.

Akhir kata, penulis berharap buku ini dapat menjadi referensi dan inspirasi bagi para pemangku kepentingan

pendidikan dalam mengembangkan tata kelola sekolah yang lebih akuntabel, transparan, dan berorientasi pada peningkatan mutu layanan pendidikan kejuruan di Indonesia. Semoga karya ini memberikan manfaat bagi pembaca dan berkontribusi nyata dalam upaya memperkuat sistem pendidikan nasional.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	2
BAB II.....	11
A. Evaluasi	12
B. Sekolah Menengah Kejuruan (SMK)	17
C. SMKN Badan Layanan Umum Daerah (BLUD)	21
D. Tata Kelola SMKN BLUD.....	27
E. Akuntabilitas.....	35
F. Akuntabilitas Keuangan	39
G. Akuntabilitas Non Keuangan	47
BAB III	51
A. Tata Kelola BLUD pada SMKN Sesuai Standar dan Kriteria	52
B. Tingkat Akuntabilitas Keuangan dan Non Keuangan pada SMKN BLUD Berbasis Good School Governance.....	53
C. Efektivitas pengelolaan BLUD dapat mendorong optimalisasi pelaksanaan teaching factory	56
D. Efisiensi pengelolaan SMKN BLUD.....	57
BAB IV	59
A. Kesesuaian Tata Kelola SMKN BLUD dengan Standar dan Kriteria Tata Kelola Terkait Akuntabilitas Keuangan Dan Akuntabilitas Non Keuangan	60
B. Evaluasi Akuntabilitas Keuangan dan Non Keuangan SMKN BLUD.....	65
1. Evaluasi Tata Kelola Keuangan SMKN BLUD	65

C.	Evaluasi Akuntabilitas Keuangan dan Non Keuangan SMKN BLUD	83
D.	Pengukuran Efisiensi Pengelolaan SMKN BLUD	95
E.	Evaluasi Tata Kelola SMKN BLUD Sesuai Standar dan Kriteria Tata kelola Terkait Akuntabilitas Keuangan Dan Akuntabilitas Non Keuangan	96
F.	Efektivitas Pengelolaan SMKN BLUD Mendorong Optimalisasi Pelaksanaan teaching Factory	107
	KESIMPULAN.....	111
	DAFTAR PUSTAKA	113

EVALUASI TATA KELOLA SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN NEGERI BADAN LAYANAN UMUM DAERAH PADA ASPEK AKUNTABILITAS KEUANGAN DAN NON KEUANGAN

Buku ini menyajikan kajian komprehensif mengenai tata kelola Sekolah Menengah Kejuruan Negeri (SMKN) yang berstatus Badan Layanan Umum Daerah (BLUD). Melalui pendekatan evaluatif, penulis menguraikan bagaimana prinsip good school governance diterapkan dalam pengelolaan keuangan dan non-keuangan, serta bagaimana otonomi BLUD berkontribusi pada peningkatan kualitas pendidikan kejuruan di Indonesia. Pembaca akan dituntun memahami konsep dasar BLUD, karakteristik SMK sebagai lembaga pendidikan vokasi, serta standar akuntabilitas yang wajib dipenuhi. Buku ini menelaah sejauh mana SMKN BLUD mampu menerapkan transparansi, efektivitas, efisiensi, dan akuntabilitas dalam pengelolaan layanan pendidikan, termasuk dalam pelaksanaan Teaching Factory (TEFA) sebagai ciri khas pembelajaran berbasis industri.

Melalui analisis mendalam terhadap tata kelola, akuntabilitas, dan efisiensi pengelolaan, buku ini mengungkap kekuatan, tantangan, serta peluang perbaikan sistem yang dapat diterapkan oleh pemerintah daerah, pengelola sekolah, dan pemangku kepentingan pendidikan. Hasil evaluasi memberikan gambaran nyata mengenai kondisi implementasi BLUD di lapangan, sekaligus menghadirkan rekomendasi strategis untuk memperkuat kualitas layanan pendidikan kejuruan. Buku ini menjadi referensi penting bagi akademisi, praktisi pendidikan, pejabat dinas pendidikan, kepala sekolah, serta masyarakat yang ingin memahami secara mendalam bagaimana tata kelola SMKN BLUD dapat diwujudkan secara profesional, transparan, dan berkelanjutan demi peningkatan mutu sumber daya manusia Indonesia.

Penerbit
Greenbook Publishing Indonesia
Jl. Sultan Ageng Tirtayasa No.12, Kedungjaya,
Kec. Kedawung, Kabupaten Cirebon,
Jawa Barat 45611
www.greenbook.id



Ikun Instagram
[Greenbook.id](https://www.instagram.com/greenbook.id)



Ikun TikTok
[sahabatgreenbook.id](https://www.tiktok.com/@sahabatgreenbook.id)

